吳鳳科技大學秘書室新聞剪報

報社名稱	聯合報 聯合新聞網	刊登版面	A5 南國崛起中印度篇 南國崛起印度篇	刊登日期	105/09/13(二)

學華語吃臭豆腐 印度學生懂台味

遠東機械 引進印度高中生來台念大學 畢業就是南向生力軍

本報記者／林以君、林巧璉、張心慈、張嘉君

還在對印度市場「猶豫不決」？沒進去的，想去；失敗、受傷的，想跳出來；但已經嚐到成功果實的人，不一定會分享經驗。遠東機械總經理莊宇龍是個異數。

莊宇龍十年前決定踏入印度，四年前開台灣企業之先，引進印度高中畢業生到台灣念大學兼實習，他提供「四年免費教育」加「三年保證就業」合約，培養遠東機械需要的印度工程師或是工具機銷售人員，明年初，將有第一批由嘉義吳鳳科技大學畢業生成爲遠東機械正式員工。

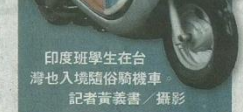
剛開始進軍印度市場時，遠東機械找印度代理商協助銷售產品，利潤被代理商賺走不說，品牌也沒辦法衆顧。

雖然之前吃了不少苦頭，但如今遠東機械站穩印度市場，還能兼任其他台商的代理商，同業想要打進印度市場，找莊宇龍可以省掉很多麻煩，遠東機械也著手把印度廠當成向其他地區擴展的灘頭堡。

國立中興大學國際政治研究所長陳牧民說，現在去印度，是最好的機會。他說，二〇一四年五月印度國會大選，印度人民黨獲國會多數。近廿年來首度由單一政黨獲得國會多數。他說爲，莫迪總理訪問過台灣，對台友好，對於推銷「印度」來說更是非常成功的推銷員。「他對發展經濟加上莫迪強勢，積極推動經濟，改善經商環境，政策對台有利，「現在去印度，比前幾年好很多」。

他說，嘉義吳鳳科大與遠東機械合作後，遠東機械在印度有工廠，過去由台灣派人過去（印度）有困難，後來從印度找高中畢業生來台灣讀大學，學中文，瞭解台灣文化及技術，以及台灣做事的方式。等他們畢業，再派回印度，變成台商幹部，這計畫已經運作四年，是很成功的例子。

當其他台商都還找不到眞正了解印度的經商媒介，不知如何找到值得信賴的代理人的時候，遠東機械未來可能每年有約卅位印度員工投入第一線。他們在嘉義生活四年，環島旅遊遊歷圈，吃臭豆腐、魯肉飯，他們是遠東機械裡會說華語、甚至台語的印度員工。



印度班學生在台灣也入境隨俗騎機車 記者黃義書／攝影

國內運貨竞要稅 印度法規如天書

曾為殖民地 英國走了、法規仍在 路上挖到寶藏 竟歸英王室所有

本報記者／林以君、林巧璉、張心慈、張嘉君

讓台商最無力的印度市場，難在哪裡？能來領你摸著石頭過河？台商至今在印度約九十家，大部分找不到合適的「引路人」，可以讓大家避開地雷區。

中國大陸廠商到印度也吃過虧，今年初，中企在印度首都德里成立了一支律師團隊，五位中國律師和三位印度律師合夥成立了「鄰橋」律師事務所，業務以服務中商到印度投資爲主，這應是第一家爲服務華商成立的律師事務所。

來自中國福建省的卅歲律師湯寧說，中資企業在印度就像是「摸著石頭過河」，想要搶進印度「三點」（億人口的市場，需要律師、會計師、稅務、審計等「一條龍服務」。

但大家對印度都「一知半解，中資到印度，遇到的法律問題很多。湯寧說，印度是前英國殖民地，延續許多英式法律，可是英國離開後，法律涉及對象不存在了，相關法律就變得「令人費解」。

他舉例，有「印度矽谷」之稱的班加羅爾所屬的卡納克邦法律規定，若在路上挖到寶藏，全歸英王室所有。

印度總理莫迪上台後已廢除三百多項令人費解法律，但還是有其他法令阻礙外國投資。印度是採用英議會制的民主國家，邦和邦之間分權明顯，各邦有議會，立法權限與中央不相上下。

各國商人最常誤以爲印度是市場統一、法治統一的國家，但邦和邦之間貨物交易，竟有類似國家和國家做生意時進出口一樣，稱爲「入市稅」，企業落地到甲邦，貨物銷售到乙邦，被課入市稅是預算之外的成本，這也多一分交易風險。

今年八月二日，印度中央立法機構才通過立法，取消邦與邦的增值稅及入市稅。湯寧說，取消所有間接稅，合併成統一稅制對企業是大利多。但這項立法，仍需廿九邦及兩個聯邦領地，合計卅一個行政區過半數議會同意才可能眞正施行。到九月一日止，才有過半數的十六個邦通過，並交總統批准爲正式法律公布施行。

英國《金融時報》「外人直接投資情報部門」報告顯示，印度二〇一五年得到六百卅億美元的外人直接投資，超越中國大陸的五百六十六億美元，居全球首位。

湯寧建議，外商投資印度已超越中國，達到新高總量，但到印度投資要做的功課比在其他地區「多很多」，除了了解國家架構、經濟體制走向，更要理解法律涉及到的風險，不能被熱度牽著走，損失的是自己。

印度學生烹煮印度食物，使用從印度帶來的印度香料。 記者黃義書／攝影

承辦人員		二級主管		主任秘書		批示	