

報社
名稱

聯合報
聯合新聞網

刊登
版面

A5 南國崛起中印度篇
南國崛起印度篇

刊登
日期

105/09/15(四)

A5 聯合報



南國崛起中
印度篇3之3

新南向育才策略

中華民國一〇五年九月十五日
星期四



會蔡英文總統就任前曾拜訪遠東機械，並在招牌產品輪胎鋼圈上簽名。
遠東機械十年前投入印度市場，培養自己的人才；圖為印度班學生在吳鳳科大生活學習的點點滴滴。記者黃義書／攝影

那一年，遠東機械一個養兵點子成形，深耕十年…
那一天，蔡總統在輪胎鋼圈上簽了名，人才展翅…

印度班+台灣DNA

孵出南向尖兵

本報記者／林以君、林巧璉、張心慈、張嘉君

五二〇前，已經當選總統的蔡英文，特地悄悄定訪了位在嘉義的遠東機械公司。迎接她的，有一位吳鳳科技大學印度班的大學生艾吉特，兩人運用中文交談了好一陣子。
艾吉特回憶，「我等了她卅分鐘，她問了我很多問題，生活、未來生涯規畫，她是一位很優雅的女士。」這次訪談後，確立了遠東機械這套自有研究出來的「民間版新南向」印度人才培育計畫，已成為新政府非常重要的參考。
新政府的「新南向政策」，目前看來是畫餅重點，內容有的是舊案重整爭取預算，有的是看不清政策如何、何時落實。但民間無法等待，更不奢求政府出手解眼前之急，民間企業早已發展出自己的南向生存法則。
遠東機械十年前即看中印度市場，四年前開始自己培養所需印度人才，在義與鳳科大合作，共同經營印度高中國學生赴台就學、實習，知道的人用「印度班」稱呼這項史無前例的「跨國產學合作」案。
印度班全名是「吳鳳科技大學印度專班」，遠東機械和印度高中國學生簽約七年，前四年在吳鳳科大與遠東機械，大學二年級起在兩頭學習，每周六天，上課及實習各半，後二年由遠東機械以白領外籍員工身分聘用，月薪依勞動部規定的台幣三七一九元起跳。
民間版新南向培養對的人



蔡英文總統走訪時，還在遠東機械的招牌產品之一、輪胎鋼圈上簽了名，她對遠東機械和吳鳳科大的跨國產學合作，表達高度的好奇及興趣。
主導這項產學合作案的遠東機械總經理莊宇龍，八月初特別親自飛到印度分公司，為聯合報系採訪團說明這項長達十年的「民間版新南向」。
遠東機械以製造工具機起家，目前經營高爾夫球桿及鋼管加工，由山五楊高架段就用了遠東機械的鋼材。他們做工具機，也投入自動化製程。遠東機械印度浦那（Pune）分公司從未有過媒體造訪，莊宇龍也從未和外界深談過這項十年前開始的計畫。他說，要做的是一印度人力資源的基礎建設，遠東機械所需要的人才，自己來培養。
莊宇龍在浦那周邊招募具有機械、設計專長的高中及高職畢業生，他在當地



他們這一班 台語順口溜

對印度商業文化的無力感，遠東機械不是沒有吃過虧，但他們調整印度人才培育模式，下探至高中畢業生，深耕的模式吸引許多同業探詢，現在連台灣、印度轉運政府的經費、外交部都高度關注，新政府正研究複製「遠東機械版「新南向」人才培育計畫」。
遠東機械為自己量身打造人才庫，他們全部是印度人，四年級生個個能講流利華語，偶爾還幾句萬人的台語，那是在機台上實習時和台灣黑手師傅們感情融洽的最好證明。
莊宇龍說，遠東機械和學生簽約七年，跨國產學合作案除了（一、四年）免費教育、（一、三年）保證就業之外，遠東機械還提供了讓印度年輕人出國到別的地方，體會不一樣的經驗」的機

承辦人員	二級主管	主任秘書	批示
------	------	------	----